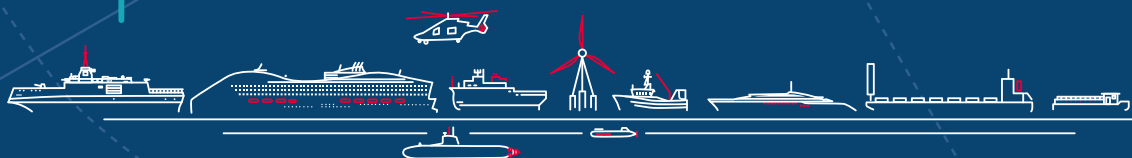


RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021 2022





PIERRE ÉRIC POMMELLET

PRÉSIDENT DU GICAN

L'année 2021 aura été l'année de la reprise, une reprise complexe. C'est aussi l'année de la résilience et de la solidarité pour notre industrie navale qui, entre les vagues épidémiques qui se sont succédées, n'a pas failli et a assuré la continuité de l'activité économique, tout en mettant en place des protocoles sanitaires exemplaires.

Cette crise a permis de faire évoluer la vision de l'Etat et des Français sur l'industrie, et de prendre conscience de l'importance de maîtriser ses chaînes de production, ainsi que le rôle central de l'industrie dans ce processus. Et notre industrie navale a toute sa place au cœur de ce programme de réindustrialisation, qui doit permettre à la fois de développer l'innovation, l'internationalisation

et l'attractivité des métiers, fondamentaux nécessaires pour confirmer notre position aussi bien sur notre marché national qu'international.

Notre industrie se trouve à un cap, avec notamment toute une réglementation européenne en cours de discussion : la taxonomie et les écolabels, Fit for 55, la loi climat, la concurrence déloyale, le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières..., qui nous oblige à être vigilants, sachants, et proactifs aussi bien au niveau européen que national. Ces textes représentent des opportunités pour le secteur de la construction navale européenne. En encourageant le verdissement du secteur, ce dernier a l'opportunité de retrouver sa compétitivité et de développer son leadership

face à la concurrence étrangère, extra-européenne notamment, en présentant des navires verts avec des niveaux technologiques supérieurs permettant de répondre aux besoins des armateurs et des marines.

Nous savons déjà que 2022 ne sera pas une année simple avec la guerre en Ukraine et ses conséquences, dont l'augmentation des prix

des matériaux, des délais d'approvisionnement ainsi que les reports de commande. Le GICAN reste à vos côtés pour vous soutenir dans cette période complexe.

Bien amicalement,

Pierre Eric POMMELLET

PHILIPPE MISSOFFE

DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DU GICAN

Dans notre ambition de faire du GICAN une organisation professionnelle encore plus dynamique, efficace et réactive au service de ses adhérents, toute l'équipe et les élus se sont mobilisés depuis plus d'un an pour être certifié Quali'OP, seul référentiel qualité existant pour les associations professionnelles. Cette certification atteste de la qualité effective de onze engagements de service, et nous sommes heureux de vous annoncer aujourd'hui notre certification délivrée par AFNOR certification.

Au-delà de cette action collective, pour être toujours au plus près des besoins des adhérents, le GICAN a commencé à développer de nouveaux services : des clubs géographiques animés par nos VIE (pays du Golfe, ASEAN, Grèce-Chypre, Europe), un accélérateur de croissance pour les PME-ETI avec

bpifrance, la création de groupes de travail sur les sujets du moment : grands fonds marins et éoliennes en mer. En parallèle, nous développons de nouveaux outils afin d'être plus à même de porter les messages de notre secteur auprès de l'ensemble des parties prenantes.



SOMMAIRE

**UN GROUPEMENT
AU SERVICE
DE SES ADHÉRENTS**

p.9

**LES ACTIONS
D'INFLUENCE
DU GICAN**

p.16

01

02

03

04

**L'ORGANISATION
DU GICAN**

p.5

**UN SYNDICAT
QUI DÉFEND LES INTÉRÊTS
DE L'INDUSTRIE NAVALE
CIVILE ET MILITAIRE**

p.13

**ACCOMPAGNER L'INNOVATION
NAVALE EN FRANCE
ET EN EUROPE**

p.19

**LES TÉMOIGNAGES
DE L'ÉQUIPE DU GICAN**

p.25

05

06

07

08

**STRUCTURER
LES ACTIONS
À L'INTERNATIONAL**

p.17

**LE TRIPTYQUE EMPLOI,
FORMATION, COMPÉTENCES**

p.22

QU'EST-CE QUE LE **GICAN ?**

Le GICAN, Groupement des Industries de Construction et Activités Navales, est un syndicat professionnel qui fédère plus de 250 industriels et organisations du secteur maritime français. Il réunit les chantiers navals, systémiers, équipementiers, sous-traitants, sociétés d'ingénierie, architectes navals et toutes les entreprises qui concourent à la construction navale civile et à ses équipements, à la construction navale de défense, de sûreté et de sécurité, aux énergies marines renouvelables, à la valorisation et à la protection des océans et aux infrastructures côtières et portuaires.

Il a pour vocation de défendre les intérêts de ses membres auprès de l'État et des institutions françaises et européennes, de promouvoir leur savoir-faire à l'international et d'animer le réseau des membres. Le GICAN, au travers de sa filiale SOGENA, organise également les salons Euronaval et Euromaritime.



LES CHIFFRES-CLÉS

DE LA FILIÈRE NAVALE EN 2020

€ **11,5 Mds €**

Chiffre d'affaires cumulé
en 2020 pour la filière navale*

* donneurs d'ordre et sous-traitants de
rang 1 s'identifiant dans la filière navale
en France



45 %

Du chiffre d'affaires est réalisé
à l'export



652

Entreprises*

* donneurs d'ordre et sous-traitants de
rang 1 s'identifiant dans la filière
navale en France



48 700

Emplois directs*

* donneurs d'ordre et sous-traitants de
rang 1 s'identifiant dans la filière
navale en France



32 150

Emplois indirects estimés*

* emplois créés par la branche de sous-
traitants à partir du rang 2

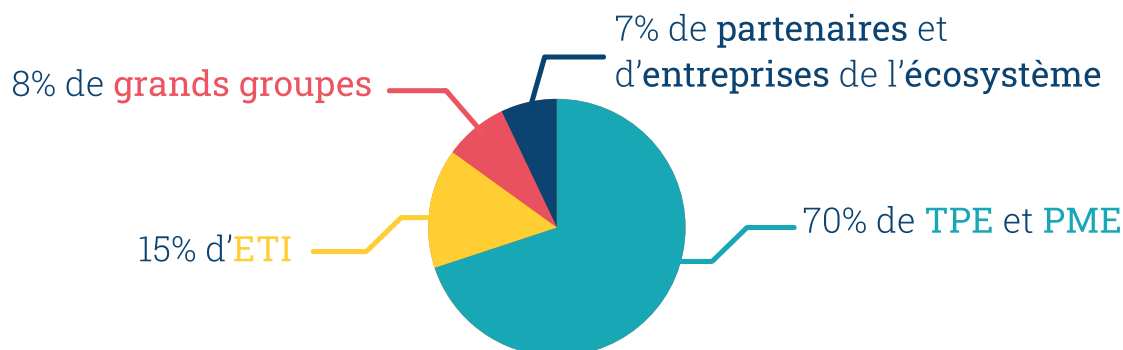


32 350

Emplois induits estimés*

* emplois créés par l'ensemble
des consommations des ménages
directement et indirectement liés aux
industriels de la navale

LE GICAN DE PLUS EN PLUS REPRÉSENTATIF



En 2021-2022, ce sont **45 nouveaux adhérents** qui ont rejoint le GICAN

- ADD TECHNOLOGIES
- ALIERYS
- ATLANTIC CLUSTER
- ATS ENGINEERING
- AVEVA
- AVNIR IMT
- BEYOND THE SEA
- BLUENAV
- CARBON WATERS
- CARWATT
- CERBAIR
- CMW CORPORATE
- CNIM AIR SPACE
- CORSO MAGENTA
- CWS MOREL
- CYWAKE
- ELWAVE
- EUROTECH INTERNATIONAL
- FINX
- FOSINA
- FRANCE CYBER MARITIME
- GENIWIND MARINE
- GEOMOD BY COEXYA
- HOLISEUM
- IDEA LOGISTIQUE
- INTERNEST
- MAPPEM GEOPHYSICS
- MARIA CONSEIL
- MC2 TECHNOLOGIES
- MER FORTE
- NDAR
- NEOCEAN
- NEOSSEA
- NEPTECH
- NUCLEAR VALLEY
- NUMEXO
- OPSEALOG
- PROCONNECT
- SBS
- SRIG
- SURVEY COPTER
- TOTEM
- VISTORY
- WEEZ-U WELDING
- XSUN

Les industries adhérentes au GICAN cumulent **76% du chiffre d'affaires de la filière** et **80% des salariés**, et en font le syndicat représentatif auprès des pouvoirs publics.

NOTRE GOUVERNANCE ÉVOLUE

Le Conseil d'Administration est composé de représentants issus de 15 sociétés, d'un représentant d'une organisation, ainsi que d'un représentant issu du collège « Experts qualifiés ». Il détermine les orientations stratégiques du groupement. La Gouvernance a évolué lors de l'Assemblée Générale du 30 juin 2021 avec la nomination d'un nouveau Président : **Pierre Eric POMMELLET – Naval Group** et l'arrivée de deux nouvelles Administratrices : **Chantal LEMETEYER – Monaco Marine** et **Gwendoline BLANDIN – THALES**.

Le Bureau

Président	Pierre Eric POMMELLET	NAVAL GROUP
1er Vice-Président	Louis LE PIVAIN	
2ème Vice-Président	Hervé GUILLOU	
Secrétaire Général	René-Jean CRIGNOLA	DCI NAVFCO
Trésorier	Philippe GARELLI	JEUMONT ELECTRIC

Les Administrateurs

Florent BATTISTELLA	COUACH
Guy de BEAUCORPS	MBDA
Gwendoline BLANDIN	THALES DMS FRANCE SAS
Laurent CASTAING	CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE
Vincent FAUJOUR	PIRIOU
Frédéric GUÉNA	Bretagne Pôle Naval
Jacques HARDELAY	Chantier Naval de Marseille
Frédéric JOUSSE	BESSÉ
Geoffroy de LABROUHE	SCHNEIDER ELECTRIC
Alexis LATTY	AIRBUS
Chantal LEMETEYER	MONACO MARINE
Fabien NAPOLITANO	IXBLUE

UN GROUPEMENT AU SERVICE DE SES ADHÉRENTS

La Délégation Générale du GICAN assure la mise en œuvre opérationnelle des orientations stratégiques en s'appuyant sur des Comités, Clubs et Groupes de Travail (GT) composés d'adhérents, afin de nourrir la réflexion relative aux secteurs stratégiques pour notre industrie. Véritables forces de propositions, ces instances permettent de produire des recommandations et d'organiser les actions et services du Groupement.

Nos six Comités, nos deux Clubs ainsi que les Groupes de Travail sont autant

de lieux de discussion, d'échanges et de construction d'une filière plus structurée et plus forte.

Les Comités, qui étaient passés en mode numérique, se font à présent en hybride, sauf lors des déplacements en région. Le Comité Réparation Navale et MCO s'est rendu à La Ciotat et à Marseille, le Comité PME/ETI à Lorient et le Club RH s'est déplacé à Nantes. Ces visites sont autant d'occasions pour les adhérents de mieux se connaître et d'échanger dans un contexte informel.

Le **Comité Défense** a travaillé au cours de l'année sur de nombreux sujets relatif aux questions de défense au niveau national, européen et international. La DGA et la Marine nationale ont présenté aux membres du Comité les grands programmes navals. Cette année a également été l'occasion de développer les échanges avec des associations étrangères de l'industrie de défense comme le BDSV, le NIDV, le NDIA, Agoria, et d'aborder les questions internationales liées à la défense comme l'accord franco-allemand, le traité de coopération renforcée France-Italie, le développement de notre coopération avec la Grèce etc. Au niveau européen, le comité a assuré le suivi des sujets de défense, notamment le Fonds Européen de Défense, les sujets PESCO, les sujets liés à l'AED, la taxonomie, ou encore la préparation de la PFUE. Deux GT spécifiques ont été formés en lien avec l'actualité de l'année : le premier sur l'actualisation de la LPM, abordé au niveau CIDEF, et le deuxième sur la stratégie argumentaire du GICAN en vue des échéances électorales de 2022. Un speed dating avec l'AID a également été organisé pour créer du lien entre les adhérents et l'agence.

Président : Eric CHAPLET – Naval Group
Permanent : Jean-Marie DUMON





Le **Comité SSEM** s'est penché en 2021 sur les enjeux de sécurité maritime, notamment pour le secteur européen de la pêche ainsi que sur les besoins et projets de l'IFREMER en matière de protection de l'environnement. Cette année a été l'occasion pour le Comité SSEM de resserrer les liens avec les Armateurs de France, qui sont venus présenter leurs besoins en sécurité et sûreté et auxquels les membres du comité ont pu en retour proposer leurs solutions. Le comité a particulièrement travaillé à la mise à jour de la nouvelle édition de la brochure Sécurité Sûreté Environnement maritime, et à lancement avec la participation de Laurent Kerléguer, Directeur Général du SHOM. Des actions sur la cybersécurité dans le domaine maritime ont par ailleurs été mises en œuvre, et le GICAN siège à présent au sein de l'association France Cyber Maritime. Le comité est également le lieu où les interactions avec la filière « Industries de Sécurité » se font, avec notamment la réalisation de trois maquettes probatoires pour l'axe 6 du CSF « numériser et protéger les territoires maritimes » du projet fédérateur des « territoires de confiance ». Enfin, un GT du comité a préparé la stratégie argumentaire « sécurité de l'économie bleue » en vue des échéances 2022.

Président : Olivier LACROUTS – Diadès Marine
Permanent : Jean-Marie DUMON



Le **Comité PME-ETI** a poursuivi ses travaux sur les relations avec les donneurs d'ordre. Le référent Achat de Naval Group a décrypté le référencement des sous-traitants, l'entrée dans les panels...

Au-delà, ce Comité permet aux adhérents de faire remonter rapidement des difficultés rencontrées par les entreprises, dans l'exécution des contrats et de trouver des solutions : approvisionnement, export, et ce auprès des pouvoirs publics. Une intervention, sur la proposition d'un adhérent, a mis en lumière le sujet des « aidants familiaux » dans les entreprises. Enfin, le Comité a terminé l'année par un déplacement. 30 industriels ont passé la journée à Lorient, visitant le site de Naval Group et les installations de Ship As A Service (SAAS).

Président : Yannick VERGEZ – Groupe FIVA
Permanent : Marie-Christine MÉCHET

Le **Comité RN-MCO** a commencé l'année en visioconférence, en organisant des auditions : les outils digitaux pour la réparation navale par la société PREDICT – le point sur les navires propulsés au GNL par le directeur de la plateforme GNL carburant marin & fluvial – les peintures par la DGA Techniques hydrodynamiques... Lors de ces réunions, un point est toujours fait sur les dossiers en cours : repérage amiante - sécurité des chantiers – maintenance des navires au GNL ou transportant du GNL – travailleurs détachés...

L'année s'est terminée avec un déplacement du Comité en Région Provence-Alpes-Côte d'Azur à la découverte des chantiers de refit de grands yachts de La Ciotat Shipyards et de Chantier Naval de Marseille où le « Wonder of The Sea » venait d'arriver.

Président : Jacques HARDELAY – Chantier Naval de Marseille
Permanent : Marie-Christine MÉCHET



Le **Club RH** a retrouvé une activité de croisière depuis sa reprise. Tâtonnant à la recherche des sujets de mobilisation des participants en leur demandant leurs sujets d'intérêt, le Club a orienté ses travaux pour répondre à leurs attentes. Un axe important pour 2021 a été les travaux autour de la GPEC de filière, le Club RH a mobilisé les entreprises adhérentes du GICAN pour répondre aux enquêtes. Le Club a terminé l'année en se déplaçant à Nantes, il a été accueilli à la FabAcademy, plateforme de formation de l'UIMM à Bouguenais. Il a rencontré les responsables du Lycée Professionnel Maritime Jacques Cassard et de l'ENSM. Ces derniers organismes forment des jeunes qui peuvent aussi rejoindre notre secteur.

Permanente : Marie-Christine MÉCHET



Le **Club Communication** a été relancé le 4 novembre 2021. Visant à assurer la promotion de la filière navale civile et de défense, ce Club a pour vocation de définir et mettre en œuvre la politique de communication et d'influence du Groupement, tout en étant un lieu de partage des bonnes pratiques et de coordination des actions de communication permettant de valoriser l'image du secteur. Ces premières réunions auront permis de faire un retour sur la nouvelle plateforme collaborative Passerelle, travailler sur le développement de la visibilité sur les salons, et informer des actions menées dans le cadre de la campagne de communication du CIDEF.

Permanente : Apolline CHORAND





Le **Comité Technique** a tenu une réunion en septembre 2021 sur le thème de la sécurité-incendie des navires, avec 30 participants et 6 présentations variées, tant sur les concepts que sur les réglementations, ou certains matériaux face aux incendies.

Président : Jean-Charles NAHON

Permanent : Boris FÉDOROVSKY



En 2021, le **Comité International** s'est attaché à travailler sur les priorités à l'international pour nos adhérents dans le contexte de la pandémie et les actions à engager pour compenser les difficultés de déplacement et les événements reportés ou annulés. Le Comité international a également analysé avec les adhérents les marchés porteurs, l'accroissement de la concurrence internationale et l'actualité des salons et événements. Plusieurs invités ont pu témoigner et échanger avec les adhérents sur différents pays et thématiques : SEM Christophe Penot, ambassadeur pour l'Indo-Pacifique, sur les enjeux pour la France et l'Europe dans cette zone, Alban Sciascia, consultant en Indonésie, sur les opportunités pour les entreprises françaises dans le naval et le maritime, François-Aissa Touazi d'Ardian sur le marché saoudien et plus largement les pays du Golfe, et SEM Michèle Boccoz, ambassadeur de France aux Philippines, sur les enjeux et opportunités dans ce pays. Durant les Comités, les VIE du GICAN ont pu également faire part de leurs actions dans leur pays ou zone de déploiement, en Australie jusqu'à l'été 2021, puis dans l'ASEAN et au Moyen-Orient à partir de décembre 2021. Enfin, le Comité international permet aux adhérents d'échanger sur leurs actions et bonnes pratiques, ainsi que de faire remonter leurs besoins et de mieux orienter à leur profit les actions du GICAN, que ce soit pour les événements, salons et études.

Président : Guillaume WEISROCK – AXIMA CONCEPT

Permanent : Arnaud MARTINS DA TORRE

Objectifs de 2022

- ─ Renforcer les **Comités** et **Clubs récents**
- ─ Développer les **Clubs régionaux** pays du Golfe et ASEAN en s'appuyant sur les VIE
- ─ Lancer un **Club Europe**

UN SYNDICAT QUI DÉFEND LES INTÉRÊTS DE L'INDUSTRIE NAVALE CIVILE ET MILITAIRE

Que ce soit au jour le jour, dans le cadre de la crise de la COVID-19, de la guerre en Ukraine ou encore de la campagne présidentielle et législative, le GICAN représente et défend les intérêts de ses adhérents et du secteur en s'appuyant sur le travail réalisé par les Comités et les Groupes de Travail. Les thèmes sont divers : protection économique, développement de la part locale dans les achats, aide au financement des technologies vertes sur les navires, lutte contre la concurrence déloyale, protection contre les effets pervers de la taxonomie européenne... Tous ces sujets sont traités par notre équipe à Paris et à Bruxelles, auprès des élus et des administrations afin de faire entendre notre voix : celle de l'industrie navale française et ce, dans toute sa diversité.

Les événements marquants de 2021-2022

Fontenoy du Maritime – signature de la charte de solidarité du Fontenoy avec Armateurs de France pour promouvoir la coopération entre les industriels et les Armateurs



15 Septembre 2021

Cycle de visite de sites industriels : trois visites ont été organisées en Île-de-France, à Marseille et à Nancy, qui ont rassemblé des représentants des ministères et administrations centrales ainsi que des élus locaux.

Adhésion à France Industrie pour renforcer notre positionnement dans l'industrie française et démultiplier notre capacité d'influence.

15 Octobre 2021

**FRANCE
INDUSTRIE**

8 Décembre 2021

Signature de l'avenant au Contrat Stratégique de Filière des Industriels de la Mer qui renouvelle les engagements conjoints Etat-filière au profit du développement industriel de notre secteur.



14 Avril 2022

Le GICAN a organisé une après-midi dédiée à l'innovation navale. Près de 110 personnes issues de l'écosystème maritime ont pu profiter des présentations (produits, services) des start-up de la promotion #2 de SEAstart et des interventions de MBDA, Naval Group, la DG AMPA, VNF, des JO Paris 2024 ou du SGPI.

Les thématiques : industrie du futur, drones, cybersécurité, énergie et propulsion, nouveaux concepts de navires, traitement de la donnée



25 au 27 novembre 2021

Le GICAN a participé au Forum Innovation Défense organisé par l'Agence de l'Innovation de Défense (AID) aux côtés de ses adhérents, Naval Group, Orolia et Safran, Diodon, Alcatel, iXblue qui présentaient un projet retenu par l'AID.



28-30 janvier 2022

Le GICAN était présent aux côtés de la Marine nationale, de Naval Group et du CINav (Campus des Industries navales) pour former le Pôle aéromaritime, pour promouvoir la richesse des métiers de l'industrie navale de défense, et développer la culture de défense française et européenne auprès du grand public et particulièrement des jeunes de 15 à 30 ans.



Ambitions pour 2022-2023

- Structurer avec les adhérents la doctrine du GICAN sur les sujets majeurs
- Renforcer notre capacité d'influer et d'obtenir des résultats

Les élus et permanents du GICAN interviennent pour présenter la filière et débattre sur les problématiques du secteur :

- └ Présentation aux acteurs du programme fluvial Multiregio – octobre 2021
- └ Présentation aux futurs administrateurs maritimes – ENSAM – novembre 2021
- └ Présentation au CESER Bretagne – novembre 2021
- └ Présentation aux adhérents de Normandie AeroEspace (NAE) – novembre 2021
- └ Présentation aux fédérations de France Industrie – décembre 2021

Organisation et participation à des tables rondes

- « Le Fontenoy du Maritime » les Assises Économie de la mer (Nice) – septembre 2021
- « Du proto à la réalité, quels navires pour renouveler la flotte de pêche ? » (Lorient) - Itechmer octobre 2021
- « Seabed warfare : enjeux et solutions industrielles » et « Enjeux et partage de la donnée issue des bâtiments du naval de défense pour de nouvelles solutions industrielles » au Forum Innovation Défense (Paris) – novembre 2021
- « La BITD française : caractéristiques, évolutions et défis » à l'IHEDN (Paris), décembre 2021
- « L'industrie maritime et la mer durable » au One Ocean Summit (Brest) - février 2022
- « La part locale dans les marchés de l'industrie navale » à Navexpo (Lorient) – juin 2022
- « Enjeux de la filière navale » devant l'UIMM Alpes-Méditerranée (Marseille) – juin 2022



LES ACTIONS D'INFLUENCE DU GICAN

Fonds pour le financement des navires verts : rencontres avec les parlementaires et les administrations pour pousser à la création d'un fonds spécifique, permettant de financer les surcoûts liés à l'installation des équipements verts.

Taxonomie : un travail réalisé par notre équipe en France et à Bruxelles, afin de contraindre les règles des différents textes qui allaient à l'encontre des intérêts d'une industrie souveraine et respectueuse des critères environnementaux et RSE : révisions des critères de calculs des émissions carbone, report du chapitre sur le transport maritime de la plateforme de durabilité financière, qui excluait les yachts et navires de croisière de la taxonomie, retrait des règles liées à l'écoclassement qui proposait d'interdire le financement pour les entreprises ayant plus de 5% de leur chiffre d'affaires réalisé dans l'industrie de défense.

Campagne présidentielle : trois argumentaires ciblés (Défense civil et économie bleue) présentés aux différents responsables des équipes de campagne afin de porter les demandes, mais surtout montrer les opportunités et l'importance de notre secteur pour une France qui se veut souveraine.

Cahier du maritime dans les territoires – édition 2022 : le GICAN publie son étude «L'industrie navale, au cœur du développement et du rayonnement des territoires» édition 2022. Fruit d'un travail de plusieurs mois, elle recense les activités maritimes au niveau national et régional. Vous y trouverez des chiffres-clefs (chiffre d'affaires, nombre d'entreprises, nombre d'emplois), une cartographie par région, des actualités et diverses informations sur les multiples domaines d'activités du secteur. Ce Cahier du maritime dans les territoires – édition 2022 » est disponible [ICI](#).

└ Au final, le GICAN aura participé à sept auditions en 2021, quatre à l'Assemblée nationale et trois au Sénat. Elles se sont déroulées dans le cadre des Commissions défense des deux chambres, au sujet des programmes 144 et 146, de l'actualisation de la loi de programmation militaire (LPM), des effets de la taxonomie européenne de la finance durable, ou sur la préparation à la haute intensité.

En dehors des auditions, le GICAN rencontre des élus, aussi bien au niveau français qu'europpéen, sur des thématiques Défense (en tant que GICAN ou CIDEF) que civiles. Depuis la dernière Assemblée Générale, ce sont 27 députés et sénateurs qui ont été rencontrés.

Des réunions hebdomadaires ont lieu avec le Secrétariat Général de la Mer, le ministère de la Mer, la Direction Générale des Entreprises, et la Direction des Affaires Maritimes afin de mettre en œuvre le contrat de filière et développer le dialogue et les actions dans les domaines de l'emploi, l'innovation, l'international, la numérisation, la souveraineté et l'hydrogène, entre autres.

STRUCTURER LES ACTIONS À L'INTERNATIONAL

Le marché international est primordial pour notre secteur. Il est même primordial pour notre compétitivité. Avec un chiffre d'affaires de l'ordre de près de 90% de l'export pour les activités civiles, et 40% dans le domaine militaire, il s'agit d'un axe de développement à renforcer. Les ventes à l'export ne suivent pas un schéma précis : les grands programmes internationaux permettent de tirer la filière, mais les PME et ETI, souvent performantes sur ces marchés, sont de plus en plus présentes directement auprès des marines ou des maîtres d'œuvre industriels étrangers. L'accompagnement à l'international est au cœur de notre ADN, c'est pourquoi le GICAN apporte un soutien en termes de veille et de développement à l'export à travers plusieurs services.

Déploiement de deux VIE filière

En décembre 2021, dans le cadre du plan relance export, le GICAN, EVOLEN et le Syndicat des Energies Renouvelables (SER), en coopération avec Business France, ont déployé deux représentants à l'international. Florence MONCHANIN est basée à Kuala Lumpur pour l'ASEAN, et Gwénaél PENET à Abu Dhabi pour le Proche et Moyen-Orient. Ils sont à la disposition des adhérents pour apporter appui et conseils en coopération avec nos partenaires publics et privés, nationaux et régionaux.

Deux clubs régionaux, dédiés à l'ASEAN et au Moyen-Orient ont été lancés, ils doivent permettre de favoriser les échanges entre adhérents présents ou intéressés par ces zones géographiques, et surtout de préparer au mieux les actions futures - réunions et séminaires thématiques, études, salons et missions - en étant au plus près du terrain et des acteurs.

Déploiement d'un VIE à Athènes en 2022

Le 1er Avril 2022, Julie FIEVET est arrivée pour couvrir les activités navales et maritimes en Grèce et à Chypre. Basée dans les locaux de notre partenaire SEKPY, elle aura pour mission de renforcer la coopération franco-grecque sur les programmes en cours et à venir, ainsi que sur les programmes européens.



Financement d'études marché pays et comptes-rendus de salons

Le GICAN commande chaque année à des prestataires des études portant notamment sur les marchés d'intérêt commun pour ses adhérents. En coopération avec le GICAT, le GICAN a commandé, présenté et transmis trois études majeures à ses adhérents sur l'Indonésie (en préparation du salon Indodefence 2021, reporté en 2022) et l'Egypte (salon EDEX de novembre 2021). Le GIFAS, le GICAT et le GICAN ont financé début 2022 une étude sur l'Arabie saoudite en prévision du salon World Defense Show qui a eu lieu en mars.

Le GICAN a aussi réalisé en interne des comptes-rendus des salons DEFEA en Grèce, Land Forces en Australie, Shield Africa en Côte d'Ivoire, WDS en Arabie saoudite, DIMDEX au Qatar, DSA en Malaisie, salons sur lesquels le GICAN et la SOGENA fédéraient le Pavillon France ou étaient présents en intervenants ou visiteurs.

Pavillons France

En dépit de la pandémie de la COVID-19, le GICAN et la SOGENA ont fédéré trois Pavillons France sur des salons internationaux en 2021. Deux salons de défense, avec le soutien de la DGA, DEFEA à Athènes (Grèce / 13 – 15 juillet) et Seafuture à La Spezia (Italie / 28 septembre – 1^{er} octobre), puis un pavillon France sur le salon Europort à Rotterdam (Pays-Bas / 2 – 5 novembre).

L'activité 2022 a été forte avec notamment la fédération du Pavillon France lors de la première édition du World Defense Show (WDS) en Arabie saoudite. Il s'agit du plus grand pavillon fédéré par le Groupement avec déjà 29 sociétés exposantes. D'autres salons comme DIMDEX au Qatar et DSA en Malaisie ont été fédérés.

Ambitions pour 2022-2023

- ─ Une remise à jour de l'étude commandée en 2021 sur l'Indonésie sera réalisée, ainsi qu'une étude dédiée au marché des Offshore Patrol Vessel (OPV), frégates & corvettes en Indonésie.
- ─ Une étude sur un segment technologique sera également commandée en fonction des demandes des adhérents qui auront répondu à l'enquête sur les priorités à l'international.
- ─ La rénovation des budgets pour les VIE filière est une priorité pour les conserver jusqu'à fin 2023. De même, une étude est en cours pour déployer un VIE supplémentaire en fonction des priorités des adhérents.



ACCOMPAGNER L'INNOVATION NAVALE en France et en Europe

L'innovation est primordiale pour notre secteur et ce, à plusieurs titres : elle nous permet de garder notre compétitivité ; de créer des produits et systèmes qui répondent aux enjeux écologiques et opérationnels de demain ; de conserver une longueur d'avance sur la concurrence à bas coût en proposant des navires, équipements et systèmes à haute valeur ajoutée.

Ce soutien à l'innovation passe par plusieurs actions du GICAN en France et en Europe : son engagement au sein du Comité Stratégique de Filière des Industriels de la Mer (CSF IM) et du CORIMER, mais aussi au sein du Comité Stratégique de Filière des Industries de Sécurité (CSF IS), du Comité R&D de SEA Europe et dans le partenariat public-privé Waterborne. Dans toutes ces instances, le GICAN est présent et agit en faveur du développement de l'innovation de l'industrie maritime française. Enfin, le GICAN développe son accélérateur de start-up SEAstart.

L'innovation au sein du Comité Stratégique de Filière des Industriels de la Mer

Le GICAN est engagé dans le Comité R&D de la filière, qui a développé et met à jour les feuilles de route, accompagne et évalue les projets de R&D qui lui sont soumis dans le cadre de l'AMI du CORIMER, ou d'un autre Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) ou Appel à Projet (AAP).

Le GICAN est aussi engagé au sein du **Conseil d'Orientation pour la Recherche et l'Innovation des Industriels de la Mer (CORIMER)**. Ayant pour objectif le pilotage unifié du soutien à l'innovation de la filière, le CORIMER constitue une enceinte de dialogue État-filière, d'optimisation du soutien public à l'innovation et de fléchage des projets vers les dispositifs de soutien publics, en particulier ceux du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) et à présent de France 2030.

Cette instance continue d'évoluer pour maximiser son efficacité. C'est dans cet objectif qu'a été créée la Cellule d'Orientation des Projets Sous les Seuils (COPI2S), pour les projets non partenaires inférieurs à 2 M€, et ceux portés en consortium inférieurs à 4 M€.

Nous avons travaillé avec les pouvoirs publics pour mettre en place une cellule de coordination, permettant de fluidifier l'orientation vers les dispositifs pertinents, en impliquant notamment les financements régionaux. Ce dispositif sera en test tout au long de l'année 2022, afin d'évaluer sa pertinence et son efficacité.

Un nouveau site Internet est disponible, pour retrouver toutes les informations liées au CORIMER : <https://corimer.fr/>

L'innovation au sein du Comité Stratégique de Filière des Industries de Sécurité

L'approche de cette filière est différente, et l'innovation est incluse au sein des projets portés individuellement. Le GICAN s'est attaché à promouvoir les solutions innovantes développées par nos adhérents selon plusieurs axes :

- ┌ La sécurisation de l'axe Seine pour la cérémonie d'ouverture et les épreuves parisiennes des Jeux Olympiques (JO) 2024 ;
- ┌ La sécurisation des plans d'eau des épreuves nautiques (Marseille, Polynésie) ;
- ┌ Les maquettes probatoires de l'axe 6 du projet Territoires de confiance :
 - Sécurisation des aires marines protégées ;
 - Réseau sécurisé privatif 5G en environnement portuaire ;
 - Nouveaux vecteurs de surveillance maritime à coût réduit par km² ;
- ┌ La promotion de la démarche cyber du domaine maritime comme projet pilote.



L'INNOVATION À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

Comité R&D de SEA Europe

Le GICAN assure la Vice-Présidence du Comité R&D de notre association européenne SEA Europe. Au sein de l'association, le Comité R&D SEA RDI travaille à faire évoluer les agendas stratégiques de la recherche et de l'innovation des différents partenariats européens, en lien avec les objectifs

des équipementiers et des chantiers européens. L'objectif est de s'accorder sur les développements à venir : vers la décarbonation, la digitalisation, l'industrie du futur, les communications de notre secteur, et de les intégrer dans les programmes de travail européens.

Vers le navire zéro émission avec le partenariat public-privé Waterborne

Le GICAN est actif au sein de la plateforme technologique Waterborne, qui a mis en place, avec la Commission européenne, le partenariat co-programmé Zero Emission Waterborne Transport (cpp-ZEWT). L'objectif est de faire la démonstration de solutions zéro émission applicables à tous les types de navires d'ici 2030, pour atteindre d'ici 2050 un transport par voie d'eau avec zéro émission. Il s'agit de réduire les émissions de gaz à effet de serre, ainsi que la pollution de l'air et de

l'eau. Plus de 700 millions d'euros sont disponibles.

Le GICAN joue un rôle de fédérateur de la communauté française au sein de Waterborne, afin d'aligner les intérêts des différentes composantes et entreprises présentes, et a participé à la rédaction des appels à projets. Les premiers AAP se sont clôturés en septembre 2021 et s'étaleront jusqu'en 2027.

Participer au développement des start-up qui innovent dans le maritime :

LA MISSION DE SEASTART

Un deuxième appel à manifestation d'intérêt a été lancé en juillet 2021 afin de recruter la nouvelle promotion de SEAstart. Plus d'une trentaine de candidatures ont été reçues.

Les start-up et jeunes entreprises innovantes visées devaient proposer des technologies et solutions à destination de l'industrie navale et maritime (chantiers/équipementiers), à destination du maritime (armateurs/ports/chargeurs/énergies marines), ou une adaptation de leurs nouvelles technologies au secteur industriel naval et à l'environnement marin.

Le jury, constitué d'industriels (Couach, Louis Dreyfus Armateurs), du pôle de compétitivité Pôle Mer Bretagne Atlantique, de l'Agence Innovation Défense du ministère des Armées, de la société de certification Bureau Veritas et du GICAN a sélectionné quatorze lauréats pour rejoindre l'accélérateur.

Durant 18 mois, ces start-up seront accompagnées par le GICAN, afin de développer leurs marchés, via par exemple la rencontre avec les grands donneurs d'ordre publics et privés, l'organisation de réunions thématiques ou de rendez-vous B2B. Un axe spécifique porte sur l'accès aux financements publics et privés, permettant de garantir leur croissance.

Les 14 start-up sélectionnées sont localisées sur tout le territoire français : Bretagne, Île-de-France, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Pays de la Loire, Sud Provence – Alpes – Côte d'Azur. Elles interviennent sur les marchés civil et militaire, et touchent de nombreuses thématiques : cybersécurité, traitement de données, propulsion, etc.

Les start-up de la promotion #2





LE TRYPTIQUE EMPLOI, FORMATION, COMPÉTENCES

Le GICAN continue de s'investir aux côtés de ses adhérents pour la bataille de l'emploi, avec l'objectif d'améliorer l'attractivité des métiers industriels et de favoriser l'adaptation des compétences. Les besoins en main-d'œuvre demeurent considérables, et la crise sanitaire n'a que peu ralenti les embauches.

Nos actions :

- └ Développement de la solidarité de la filière à la suite de l'annulation du contrat australien, afin de replacer les ressources humaines non utilisées et soutenir les PME concernées ;
- └ Participation aux salons Pro & Mer à Lorient, semaine de l'emploi maritime à la maison de l'Océan à Paris ;
- └ Finalisation puis lancement de la mise à jour de la GPEC de la filière en partenariat avec le CINav ;
- └ Participation aux Groupes de Travail et Comités de l'UIMM, ainsi que du Cluster Maritime Français (CMF) ;
- └ Lancement de plusieurs webinaires thématiques avec l'Agence pour l'emploi des cadres (APEC) ;
- └ Le GICAN co-préside l'European Social Dialogue Committee for Shipbuilding, un Comité tripartite dont SEA Europe coordonne la délégation industrielle. Côté défense, le Groupement prend part au projet ASSETS+, dont l'objectif est de maintenir, développer et adapter les compétences du secteur de l'industrie de défense pour assurer l'autonomie stratégique de l'Union européenne. Ce projet se terminera en 2023 et rassemble huit pays.

EURONAVAL ET EUROMARITIME

LES DEUX RENDEZ-VOUS MAJEURS DE NOTRE INDUSTRIE



EUROMARITIME : le salon euroméditerranéen des industries de la mer et de la croissance bleue



Marseille, parc Chanot



28-30 Juin 2022

4 grands thèmes :

- └ Construction et réparation navale
- └ Portuaire
- └ Transport maritime et fluvial
- └ Nouvelles technologies (énergie, protection des mers)



EURONAVAL : le salon mondial du naval de défense



Paris-le-Bourget



18-21 Octobre 2022

- └ Voyage de presse en amont
- └ 3 conférences en amont durant le mois d'octobre
- └ Workshops et zone de pitch sur le salon



PASSERELLE

UN OUTIL COLLABORATIF AU PROFIT DES ADHÉRENTS



Accessible depuis :

son téléphone



sa tablette



son ordinateur



La plateforme Passerelle permet aux adhérents d'avoir accès à l'ensemble des informations du secteur. Toutes les études, comptes-rendus de comités et les documents pertinents sont mis à disposition des adhérents et classés en fonction des thèmes d'intérêts et comités.

Une newsletter quotidienne, hebdomadaire ou mensuelle, à configurer selon vos désirs, vous permet de savoir ce qu'il se passe

dans les groupes dont vous êtes membres. Un Groupe de Travail se monte ? Bénéficiez d'un répertoire partagé et sécurisé pour échanger avec vos consœurs et confrères afin de bâtir votre stratégie.

Accédez au répertoire des adhérents et contactez-les à travers le Messenger dédié. Téléchargez l'application mobile pour suivre depuis votre téléphone les nouvelles et réagir en temps réel !

PASSERELLE **GICAN**
LE RÉSEAU COLLABORATIF DU

UNE ÉQUIPE DE PERMANENTS MOBILISÉE POUR LES ADHERENTS



Philippe MISSOFFE

Délégué Général

« Cette première année au GICAN a été placée sous le signe de la découverte et de l'action. La découverte des adhérents tout d'abord, que je remercie pour leur soutien et pour la richesse de leurs réflexions et actions au sein du Groupement. La décision de lancer les travaux du Fontenoy du Maritime a été une excellente opportunité de découvrir les enjeux du secteur civil, marché plus fragile que celui de la défense, mais avec de très nombreux acteurs qui participent à la co-construction d'une politique maritime ambitieuse. Cette première année a aussi été l'occasion de poser les bases sur lesquelles nous nous appuierons pour développer notre efficacité et offrir des services toujours plus pertinents à nos adhérents. »



Jean-Marie DUMON

Délégué à la Défense et à la Sécurité

« Soutenir nos adhérents en cette période de crise a été une exigence permanente. Faire valoir le besoin de respecter la loi de programmation militaire, d'augmenter le budget de R&D consacré aux études amont pour le naval militaire, de plaider la cause de notre secteur auprès de la représentation nationale et des pouvoirs publics, de donner du corps à notre participation au comité stratégique de filière des industries de sécurité, ont été autant de tâches stimulantes. Enfin, nous voyons apparaître les fruits de notre engagement européen avec une véritable inflexion de la coopération européenne dans le domaine naval par une mobilisation autour du Fonds européen de défense notamment. Le nombre de sollicitations quotidiennes, de tous ordres, de la part des adhérents, nous font chaud au cœur et nous encouragent à militer pour une juste place de l'industrie navale de défense et de sécurité. »



Marie-Christine MÉCHET

Déléguée aux Relations adhérents, à la Stratégie territoriale, à l'Emploi, à la formation et aux compétences

« 2021 aura été l'année de la reprise, à petite vitesse, des réunions au GICAN après de longs mois de visioconférences même si certaines sont maintenues. On ne dira jamais assez toute l'importance de se rencontrer, des échanges informels, des prises de contact pour la constitution de cette «équipe France» que nous appelons de nos vœux ! La diversité des entreprises membres est un des points forts de notre syndicat professionnel et les échanges entre les salariés très enrichissants. Les rencontres ont également lieu lors des déplacements des comités dans les territoires qui permettent également de découvrir les installations industrielles des adhérents. C'est également très enrichissant !

Les permanents du GICAN ont à cœur d'organiser des réunions attractives et utiles et votre participation est notre récompense ! »



Boris FÉDOROVSKY

Conseiller Technique et Economique

« En 2021/2022, nous avons œuvré, en grande partie conjointement avec SeaEurope, pour défendre la navale européenne sur les dossiers pouvant permettre de contrer les comportements déloyaux des chantiers chinois ou coréens, l'UE étant désarmée à cet égard depuis l'abandon des aides à la navale en 2000 : le projet de règlement « foreign subsidies » de l'UE aurait pu, enfin, permettre de combler ce vide existant, mais malgré un succès pour convaincre certains membres du parlement et des Etats-membres du besoin et de la possibilité, nos amendements n'ont au final pas pu être repris. Pour les EMR, l'Observatoire des énergies marines, auquel le GICAN contribue, a confirmé dans ses études de 2021 et de 2022 la vraie montée en puissance de l'activité industrielle en France, tandis que la question du « contenu local » a été étudiée tant au GICAN, que par la « charte d'engagement des clusters régionaux », ou le « Breizh Label » de BPN. Le GICAN a aussi animé une table ronde lors du One Ocean Summit (en janvier à Brest), en parallèle des efforts faits à divers niveaux pour écrire des « feuilles de route de décarbonation du maritime ». Enfin, l'étude faite par le GICAN sur la présence de la navale dans les territoires permet de qualifier pour la première fois de manière étendue l'importance de notre filière au niveau des régions. »



Arnaud MARTINS DA TORRE

Délégué à l'Internationalisation des entreprises et à l'Export

« En 2021, dans un contexte de poursuite de la pandémie, de reprise difficile des déplacements et événements internationaux et de concurrence accrue, l'équipe internationale du GICAN a poursuivi sa mobilisation et s'est renforcée pour apporter son appui aux adhérents. Ainsi, malgré les reports et annulations, le GICAN et la Sogena ont fédéré 3 pavillons France sur les salons internationaux – DEFEA en Grèce, SeaFuture en Italie et Europort aux Pays-Bas – qui ont été des succès. Le réseau international de représentants du GICAN s'est maintenu à Bruxelles, avec l'arrivée de Mélanie Véron-Fougas, et renforcé avec le déploiement au titre de la Filière des industriels de la mer de Florence Monchanin à Kuala Lumpur, pour couvrir l'ASEAN, et Gwénaél Penet à Abu Dhabi, pour couvrir le Moyen-Orient. Enfin, les actions de veille et collecte d'informations, de notes et études et les actions avec nos partenaires publics et privés à l'international se sont poursuivies et renforcées. »



Anna-Maria LARIVIÈRE

Responsable Défense, Sécurité, International

« L'année 2021 a été une année de relance de nos activités et de développement des échanges avec les adhérents.

L'arrivée de nos représentants à l'international Florence Monchanin (à Kuala Lumpur), Gwénaél Penet (à Abu Dhabi), Julie Fievet (à Athènes), et Mélanie Veron-Fougas (à Bruxelles) a permis le renforcement du dialogue avec nos adhérents présents ou intéressés par ces zones géographiques. Ces interactions ont été facilitées par la mise en place de notre plateforme collaborative Passerelle, qui rend aujourd'hui possible une relation instantanée avec les adhérents. Passerelle nous permet de prolonger les actions de nos comités tout au long de l'année, de favoriser l'échange rapide d'information, et de mettre à disposition des adhérents une quantité significative de documentation et d'informations.

Cette nouvelle équipe à l'international a contribué à renforcer nos actions de veille stratégique, partagée à nos adhérents via la Lettre de veille internationale, mais également la mise à jour de la cartographie des implantations mondiale des adhérents du GICAN. »



Valérie DELACOUR

Chargée de Relations adhérents Secrétariat



Apolline CHORAND

Déléguée aux Affaires publiques et à la Communication

« Ma première année au GICAN a coïncidé avec un calendrier chargé en Communication. La nouvelle charte graphique a entraîné la mise à jour des supports de communication (brochures capacitaires Scientific research & navigation solutions et SSEM) et la création de nouveaux (frise, plaquette de présentation du GICAN en version française et anglaise, kakémonos Défense et énergies marines renouvelables, plaquette pour le salon WDS, site web CORIMER). Les outils ont évolué, et la plateforme collaborative Passerelle a essayé de se faire une place dans votre quotidien.

Côté Affaires publiques, outre les auditions, l'année a été marquée par la campagne pour les élections présidentielles et législatives, et avec le nouveau paysage politique, l'année 2022-2023 s'annonce intéressante ! Notre Cahier du maritime dans les territoires sera, à ce titre, un outil d'influence certain, nous permettant de mettre en avant notre industrie.

De même, espérons que les événements reprennent leur rythme, l'après-midi de l'innovation navale mi-avril a été un succès à cet égard ! »



Timothée MOULINIER

Délégué à la R&D, à l'Innovation et au Numérique

« Le soutien à la R&D et à l'innovation de nos adhérents passe par la reconnaissance de nos enjeux et des opportunités de notre secteur au sein des administrations et des opérateurs BPIFrance et ADEME. La publication des feuilles de route a marqué un premier aboutissement des travaux du comité R&D du CSF et représente un outil solide pour attirer les développements des industriels et justifier la nécessité de financements. La montée en puissance du CORIMER doit se traduire dans le nombre de projets soutenus et dans le montant du soutien. 2021 est devenu l'année de référence avec 33€ millions d'aide accordée pour un investissement de €62 millions. Nous sommes attendus sur notre capacité à générer des projets structurants et d'envergure. L'opportunité de la feuille de route de décarbonation dans le cadre de la loi « Climat et Résilience » est unique pour pouvoir ancrer nos besoins et ambitions dans les politiques publiques France 2030. »



Mélanie VERON-FOUGAS
Chargée de mission Europe

« 2021-2022 est une période de transition pour le niveau européen. Les grands chantiers de la Commission européenne, notamment concernant les politiques environnementales et l'indépendance stratégique, auront un impact fort sur l'avenir de l'industrie de la construction et des activités navales. Les dossiers environnementaux représentent une opportunité pour le secteur, en lui permettant de rester leader en construction de navires à hautes valeurs ajoutées.

Malheureusement, l'échec du dossier permettant de contrer les avantages déloyaux des chantiers étrangers, mets en avant le besoin de renforcer la connaissance des enjeux du secteur auprès des acteurs européens et nationaux. Appuyez par SEA Europe, nous renforcerons la connaissance du secteur, et tenterons de diminuer les avantages des chantiers étrangers en nous positionnant sur les dossiers tels que « l'écosystème industriel de mobilité » et la définition des secteurs d'autonomie stratégique. »



Gwénaél PENET
Chargé de Filière « Industriels de la Mer » Moyen-Orient



Florence MONCHANIN
Chargée de Filière « Industriels de la Mer » Asie du Sud-Est



Julie FIÉVET
Chargée de Projets Navals et Maritimes, Grèce et Chypre

L'ÉQUIPE DE LA SOGENA

└ **Hugues du PLESSIS d'ARGENTRÉ**
Directeur Général SOGENA

└ **Bérengère CORBEL**
Directrice déléguée pôle salons

└ **Julie BOOZER**
Responsable commerciale
Euromaritime, Euronaval ; Missions export

└ **Sabrina JONAS**
Directrice commerciale
Euromaritime, Euronaval ;
Missions export

└ **Anne-Charlotte MICCA**
Responsable Communication SOGENA

└ **Hervé CROCE**
Responsable relations
institutionnelles

└ **Vanessa PALTZ**
Administration des ventes - Secrétariat

Mentions légales

Crédits photos :

p.5, 22 : Christophe Launay
p.18, 19 : Ewan Lebourdais

Conception et réalisation :

Rédaction : Équipe GICAN
Typographies : Roboto, Roboto slab
Design graphique : Gaétan JARRIAU
Document en date du 23/06/2022

Informations juridiques :

Conformément à la loi n° 57 298 du 11 mars 1957, la propriété intellectuelle des bases de données appartient exclusivement à l'éditeur. Il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent ouvrage, de réutiliser ou extraire pour des fins non privées la totalité ou partie quantitativement ou qualitativement substantielle de son contenu sans autorisation de l'éditeur. Toute commercialisation ou communication à des tiers, même à titre gratuit, de la totalité ou partie de ce rapport est interdite. Ce rapport a été réalisé au moyen de renseignements obtenus avant le 23 juin 2022. L'éditeur ne peut être tenu pour responsable des modifications intervenues depuis cette date, ni des erreurs ou omissions qui auraient pu se glisser lors de son établissement